

المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي ببعض قرى محافظة الإسماعيلية

أشرف على عمر الدماصي

باحث بقسم بحوث المجتمع الريفي - معهد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية
- مصر.

المستخلص

استهدفت هذه الدراسة تحديد الدور الذي تقوم به جمعيات تنمية المجتمع المحلي من وجهة نظر كل من أعضاء مجالس إدارتها والمستفيدين منها ، وكذلك التعرف على المشكلات التي تعترض قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلي بدورها التنموي من وجهة نظر كل من أعضاء مجالس إدارتها والمستفيدين منها ، وكذلك التعرف على مقترحات التغلب على المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي من وجهة نظر كل من أعضاء مجالس إدارتها والمستفيدين منها .

أجرى هذا البحث في عشر قرى بمحافظة الإسماعيلية على عينة عشوائية منتظمة من المستفيدين بعشر جمعيات من جمعيات تنمية المجتمع المحلي البالغ عددهم (١٨٠٢) مستفيد، واخذت العينة بمسافة معاينة (٦) ، فبلغ عدد المبحوثين من المستفيدين (٣٠٠) مبحوث ، واختير (١٠) أعضاء من مجلس إدارة كل جمعية من الجمعيات المدروسة فبلغ عدد المبحوثين من أعضاء مجلس الإدارة (١٠٠) مبحوث ، وبذلك فقد بلغ إجمالي عينة البحث (٤٠٠) مبحوث . وتم جمع البيانات اللازمة للدراسة خلال شهرى نوفمبر وديسمبر عام (٢٠١٤م) بواسطة إستمارتي مقابلة إحداهما خاصة بأعضاء مجلس الإدارة ، والأخرى خاصة بالمستفيدين من أنشطة الجمعيات عن طريق المقابلة الشخصية مع كل مبحوث، وقد استخدمت الدراسة التكرارات، والنسب المئوية ، والمتوسط الحسابي، والانحراف المعياري في وصف وتحليل البيانات .

وقد أسفرت الدراسة عدة نتائج أهمها :

- ١- أن أكثر من خمس الجمعيات المدروسة تقوم بدور تنموي ضعيف في المحاور السبعة مجتمعة، وربع الجمعيات المدروسة تقوم بدور تنموي متوسط في المحاور السبعة مجتمعة ، و خمس الجمعيات المدروسة تقوم بدور تنموي كبير في المحاور السبعة مجتمعة ، في حين أن ما يقرب من ثلث الجمعيات المدروسة لا تقوم بتنفيذ الأنشطة المتعلقة بدورها التنموي في المحاور السبعة مجتمعة .
- ٢- إتضح أن متوسط درجة قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلي بدورها التنموي في المحاور السبعة مجتمعة من وجهة نظر المستفيدين من أنشطة الجمعية قد بلغ (١.٦٦) درجة ، وهو أعلى من النصف حيث أن المتوسط العام يتراوح ما بين

- (١ - ٣) درجة . لذلك يعتبر قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلى بالدور فى مجمله
يؤدى بدرجة متوسطة .
- ٣- إن أهم المشكلات التى تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلى من وجهة نظر
أعضاء مجالس إدارتها مرتبة ترتيباً تنازلياً وفقاً لنسب ذكرها هى : ضعف
الإمكانات المادية ونقص التمويل اللازم ، وعدم توافر الدعم اللازم للقيام
بالمشاريع الخدمية ، ونقص الوعى لدى الأهالى بأهمية المشاركة بالجهود الذاتية،
وعدم توافر الكوادر الفنية والإدارية للعمل بالجمعية ، وعدم وجود التدريب الكافى
لأعضاء مجلس الإدارة والعاملين بالجمعية ، ووجود بعض العناصر الهدامة داخل
المجتمع المحلى ، وصعوبة القوانين والتشريعات المنظمة لعمل الجمعية .
- ٤- تبين أن أهم المشكلات التى تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلى من وجهة نظر
المستفيدين منها مرتبة ترتيباً تنازلياً وفقاً لنسب ذكرها هى : ضعف كفاءة مجلس
الإدارة والعاملين بالجمعية ، وعدم ملائمة وقت تقديم الخدمة للجمهور ، وعدم
قدرة الجمعية على الحد من البطالة وتوفير فرص عمل للشباب ، وعدم ملائمة
الخدمة المقدمة من الجمعية بحاجات الجمهور ، ومشروعات الجمعية لاتعود
بفائدة كبيرة على كل سكان القرية ، وعدم قدرة الجمعية على تقديم مساعدات
مادية للمحتاجين ، وقصور فى الفكر التنموى بين أهالى القرية .
- ٥- إتضح أن أهم مقترحات أعضاء مجلس الإدارة للتغلب على المشكلات التى تواجه
جمعيات تنمية المجتمع المحلى مرتبة ترتيباً تنازلياً وفقاً لنسب ذكرها هى : توفير
الدعم اللازم لإقامة المشروعات والخدمات ، وزيادة الدورات التدريبية لخلق
الكوادر الفنية والإدارية للعمل بالجمعية، والحد من التدخلات المستمرة من
الجهات الرسمية فى اعمال الجمعية، والتنسيق بين عمل الجمعية وغيرها من
المنظمات الأخرى ، والقضاء على العناصر الهدامة داخل المجتمع المحلى ،
وضرورة تسهيل التشريعات والقوانين المنظمة لعمل الجمعيات الأهلية .
- ٦- إن أهم مقترحات المستفيدين للتغلب على المشكلات التى تواجه جمعيات تنمية
المجتمع المحلى مرتبة ترتيباً تنازلياً وفقاً لنسب ذكرها هى : رفع مستوى كفاءة
مجلس الإدارة والعاملين بالجمعية ، وتحديد الوقت المناسب لتقديم الخدمة
للجمهور ، وضرورة إدخال كوادر من رجال الأعمال فى مجلس الإدارة للمساعدة
فى التمويل وإقامة مشروعات خدمية تخلق فرص عمل للشباب ، وضرورة
مطابقة المشروعات والخدمات لإحتياجات المجتمع الضرورية ، والعمل على
نشر الفكر التنموى بين أهالى القرية .
- ٧- وتوصى الدراسة بضرورة إهتمام المسؤولين بكل الوزارات الموجودة بالدولة
بجمعيات تنمية المجتمع المحلى وحل المشكلات التى تعوقها عن القيام بدورها
التنموى فى الريف المصرى، وذلك لأنها تقوم بدور مكمل لمعظم المؤسسات
الحكومية فى تنفيذ برامج التنمية ، وأن تخصص الدولة قدر أكبر من الميزانية

العامه لزيادة تمويل هذه الجمعيات لمساعدتها في تنفيذ أنشطتها والإستمرار بالقيام بدورها في خدمة أفراد المجتمع .

مقدمة البحث :

تركزت جهود الدولة في السنوات الأخيرة على تنمية الريف المصري ، والنهوض به من حالة التخلف تعويضاً له عن سنوات الفقر والحرمان الذي عانى منها ، ولاشك أن التنمية الريفية تحتاج لكثير من الوقت و الجهد والتمويل لتحقيق أهدافها ولا يتحقق ذلك إلا بتضافر الجهود الأهلية مع الجهود الحكومية (أبو عواد ، ٢٠١٣) . و من ثم فإن عملية التنمية تعتمد على الجهود الحكومية والأهلية المتناسقة بحيث يكتسب كل منها مقدره أكثر على مواجهة المشكلات الموجودة في المجتمع ، وتعد المنظمات الاجتماعية الحكومية والأهلية بمثابة الأدوات ومحاور الارتكاز الرئيسية لأي جهد تنموي يستهدف الارتقاء بالمواطنين اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً وصحياً في إطار السياسة العامة للدولة (الشاعر ، ٢٠١٢). كما أن التنمية تعتمد على إحساس المجتمع بمشكلاته وإحتياجاته واشتراك الأهالي اشتراكاً فعلياً في التخطيط والتمويل والتنفيذ والإدارة ، وتستهدف في نفس الوقت إحداث تغييرات فكرية وسلوكية لإكساب أفراد المجتمع خبرات جديدة (Branard,2009) . ويتم ذلك عن طريق منظمات محلية يتولى فيها الأهالي بأنفسهم تحديد إحتياجاتهم وترتيب أولوياتهم ، ووضع المشروعات الكفيلة بتحقيقها ، وتعمل في نفس الوقت على حل مشكلات المجتمع ، ويوجد في الريف المصري العديد من المنظمات الاجتماعية الحكومية والأهلية التي تستهدف النهوض بالريف في شتى المجالات (أمين ، ٢٠١٢). وتعتبر جمعيات تنمية المجتمع المحلي من المنظمات المميزة في الريف المصري الراجية في تطوير القرية لكونها تمثل قيمة العمل الشعبي التطوعي باعتبارها لا تتكون برغبة الحكومة ولكنها تقوم على أساس رغبة الأهالي ، فهم الذين يحددون أهدافها من واقع إحتياجاتهم وإحساسهم بالبيئة التي يعيشون فيها (هلال، ٢٠١٤)، ولذلك تعتبر جمعيات تنمية المجتمع إحدى أشكال المنظمات الاجتماعية الأهلية التي تقوم بإدارتها مجالس منتخبة تعمل للتعرف على مشاكل وإحتياجات المجتمع ووضع المشروعات لمواجهة هذه الإحتياجات في حدود الإمكانيات المتاحة (Broom,2003). كما تعمل على النهوض بمستوى الحياة ، وتنظم الجهود الشعبية وإيجاد الحلول الذاتية لكثير من المشكلات ، والعمل على رفع المستوى الثقافي وزيادة الوعي بين الريفيين، والاستفادة من موارد البيئة في تحسين دخل الأسرة الريفية (الإمام، ٢٠٠٩). وقد ظهرت في مصر أول جمعية تنمية مجتمع محلي بالمعنى الحديث عام (١٩٧٤م) وظل عد د جمعيات تنمية المجتمع المحلي يتنامى حتى وصل إلى (٤٦٠٢) جمعية عام (٢٠١٤م) . ولكن هذه الزيادة العددية لاتعنى أن جمعيات تنمية المجتمع المحلي تقوم بالدور الذي يتناسب مع أهميتها في عملية التنمية (وزارة التنمية المحلية، ٢٠١٥). ويؤكد ذلك دراسة " الريدى " (٢٠٠٥م) بأن جمعيات تنمية المجتمع المحلي لا تقوم بدورها التنموي على الوجه الأكمل نتيجة لعدة معوقات

تضعف من قدرتها على القيام بالدور الذي أنشئت من أجله . وتشير دراسة "سهام رفاعى " (٢٠٠٩م) إلى أن جمعيات تنمية المجتمع المحلى لا تقوم بالأنشطة المطلوبة منها لسد إحتياجات الريفيين نتيجة للصعوبات والمعوقات التى تمنع هذه الجمعيات عن القيام بأداء دورها . كما أشار " الشناوى " (٢٠٠٣م) و "بدوى " (٢٠٠٠م) إلى أن هذه المعوقات تتمثل فى عدم مشاركة الأهالى فى العمل التطوعى مع تلك الجمعيات ، وضعف بناءها التنظيمى ، وضعف مشاركة المرأة الريفية . كما أشارت دراسة " أبو العلا " (٢٠١٣م) إلى ضعف مشاركة الشباب فى العمل التطوعى، وشعور الفلاح المصرى بالإحباط ، وسيطرة البعض على هذه الجمعيات ، وإنخفاض الوعى لدى القيادات ، وضعف قنوات الإتصال بينها ، وعدم توافر المكان الملائم للجمعيات لتحقيق أهدافها وإنجاز مشروعاتها . وتضيف دراسة " شلبى " (١٩٩٩م) ان اهم هذه المعوقات هى عدم توافر القروض بشروط ميسرة لإقامة المشروعات ، وعدم إختيار الأسلوب العلمى فى تحديد برامج ومشروعات الجمعيات ، وضعف العلاقة بين هذه الجمعيات وسكان المجتمع . كما تضيف دراسة " العزبى ، و الهلباوى " (٢٠٠٢م) إنخفاض مستوى التعاون بين الجمعيات والمنظمات الحكومية ، وإنخفاض مستوى فاعلية هذه الجمعيات فى تعبئة الموارد لممارسة أنشطتها ، ووجود بعض القيود القانونية على عملها .

ويشير الواقع إلى ضآلة حجم المنتفعين من أنشطة جمعيات تنمية المجتمع المحلى وافتقار هذه الجمعيات الى التمويل الكافى ، فضلاً عن محدودية الجمعيات التى تمتلك حسابات منتظمة ، الى جانب افتقارها إلى الموظفين المتفرغين أو المتطوعين المؤهلين مما يعوق عملها ويجعلها غير قادرة على القيام بدورها . لذلك نفذت هذه الدراسة للتعرف على المشكلات التى تعوق جمعيات تنمية المجتمع المحلى عن القيام بدورها التنموى من وجهة نظر كل من أعضاء مجالس إدارتها والمستفيدين منها ، وكيفية التغلب عليها .

مشكلة البحث :

تعتبر جمعيات تنمية المجتمع المحلى أحد أشكال التنظيمات الأهلية التى تقوم بدور فعال ورئيسى فى التنمية عامة ، والتنمية الريفية بصفة خاصة (الأمم،٢٠٠٩) . وبالرغم من الأهمية الكبيرة لهذه الجمعيات ، إلا أن نسبة ليست بالقليلة من هذه الجمعيات كان عندها الحماسة بعد تأسيسها فى قيامها بدورها التنموى ، لكنها أصبحت بعد ذلك تأخذ الصورة الشكلية فقط ، ولا تقوم بالدور المطلوب منها فى الارتقاء بالسكان الريفيين اجتماعياً واقتصادياً وثقافياً وصحياً وترفيهياً على الوجه الأمثل، ويرجع ذلك إلى حجم الصعوبات والمعوقات التى تحول دون تحقيق هذه الجمعيات لأدوارها الوظيفية وأهدافها . وهذا ما دعا الباحث لاجراء هذه الدراسة لتجيب على التساؤلات الآتية : ماهو الدور الذى تقوم به جمعيات تنمية المجتمع المحلى ؟ وماهى المشكلات التى تعترض قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلى بدورها التنموى ؟ وما هى الحلول المقترحة للتغلب على تلك المشكلات ؟.

أهداف البحث :

- من العرض السابق لمشكلة البحث فقد تحددت أهدافه فيما يلي :
- ١- تحديد الدور الذى تقوم به جمعيات تنمية المجتمع المحلى من وجهة نظر كل من أعضاء مجالس إدارتها والمستفيدين منها.
 - ٢- التعرف على المشكلات التى تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلى من وجهة نظر كل من أعضاء مجالس إدارتها والمستفيدين منها .
 - ٣- التعرف على مقترحات التغلب على المشكلات التى تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلى من وجهة نظر كل من أعضاء مجالس إدارتها والمستفيدين منها .

الطريقة البحثية :

١- منطقة البحث :

أجرى هذا البحث على (١٠) جمعيات من جمعيات تنمية المجتمع المحلى بعشر قرى بمحافظة الإسماعيلية (جدول رقم : ١) . وتم إختيار المحافظة وفقاً لسببين أولهما خبرة الباحث بها بصورة مباشرة حيث أنها تمثل مقر عمله وهذا يسهل مهمته فى الحصول على البيانات اللازمة والتحقق من صحتها ، وثانيهما إن جمعيات تنمية المجتمع المحلى بالمحافظة لم تلقى الإهتمام من المختصين لتشخيص مشكلاتها وعلاجها ، كما تم إختيار أقدم (٥) جمعيات ، وأحدث (٥) جمعيات بناء على سنة إنشاء الجمعية من (١٩٧٩م - ٢٠١٠م) ، وذلك من خلال تتبع حركة القيد بسجلات مديرية التضامن الإجتماعى بالمحافظة . وبلغ عدد الجمعيات بالمحافظة (١٠٢) جمعية ، وتمثل الجمعيات المدروسة (١٠%) من إجمالى الجمعيات بالمحافظة تقريباً .

٢- طريقة إختيار عينة البحث :

تم إعداد قائمة بالمستفيدين من أنشطة جمعيات تنمية المجتمع المحلى من خلال تتبع حركة القيد بسجلات الجمعيات المدروسة فبلغ عددهم (١٨٠٢) مستفيد ، وتم إختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية المنتظمة بمسافة معاينة (٦) ، فبلغ عدد المبحوثين من المستفيدين (٣٠٠) مبحوث ، وتم إختيار (١٠) أعضاء من مجلس إدارة كل جمعية من الجمعيات المدروسة (جدول رقم : ١) فبلغ عدد المبحوثين من أعضاء مجلس الإدارة (١٠٠) مبحوث ، وبذلك فقد بلغ إجمالى عينة البحث (٤٠٠) مبحوث .

٣- جمع البيانات :

تم جمع البيانات اللازمة للدراسة خلال شهرى نوفمبر وديسمبر عام (٢٠١٤ م) بواسطة إستمارتى مقابلة إحداهما خاصة بأعضاء مجلس الإدارة ، والأخرى خاصة بالمستفيدين عن طريق المقابلة الشخصية مع كل مبحوث، وتضمنت الإستمارة عدة أسئلة تعطى الإجابات عليها بيانات مناسبة تغطى كافة متغيرات الدراسة ، وتم إختبارها مبدئياً وأجرى عليها بعض التعديلات لتصبح صالحة لتحقيق أهداف البحث .

جدول رقم (١) : جمعيات تنمية المجتمع المحلي المدروسة ببعض قرى محافظة الإسماعيلية.

م	الجمعيات	القرية	المركز	المحافظة	سنة التأسيس	عدد المستفيدين بالجمعية	عدد المبحوثين من المستفيدين بالجمعية	عدد المبحوثين من أعضاء مجلس الإدارة بالجمعية	**
*	أقدم (٥) جمعيات								
١-	جمعية تنمية المجتمع المحلي	المحسمة	التل الكبير	الإسماعيلية	١٩٧٩م	٢٣١	٣٨	١٠	
٢-	جمعية تنمية المجتمع المحلي	أبو خليفة	القنطرة غرب	الإسماعيلية	١٩٨٣م	٢٢٥	٣٧	١٠	
٣-	جمعية تنمية المجتمع المحلي	أبوسلطان	فايد	الإسماعيلية	١٩٨٥م	٢٢٤	٣٧	١٠	
٤-	جمعية تنمية المجتمع المحلي	سرايوم	فايد	الإسماعيلية	١٩٨٦م	٢٠٨	٣٥	١٠	
٥-	جمعية تنمية المجتمع المحلي	الواسطة	أبو صوير	الإسماعيلية	١٩٨٨م	١٧٨	٣٠	١٠	
*	أحدث (٥) جمعيات								
١-	جمعية تنمية المجتمع المحلي	أبو حسان	القنطرة شرق	الإسماعيلية	١٩٩١م	١٦٨	٢٩	١٠	
٢-	جمعية تنمية المجتمع المحلي	شعيب	أبو صوير	الإسماعيلية	١٩٩٥م	١٥٦	٢٦	١٠	
٣-	جمعية تنمية المجتمع المحلي	البعلوة	التل الكبير	الإسماعيلية	١٩٩٦م	١٤٥	٢٤	١٠	
٤-	جمعية تنمية المجتمع المحلي	الظاهرية	القصاصين	الإسماعيلية	١٩٩٩م	١٣٨	٢٣	١٠	
٥-	جمعية تنمية المجتمع المحلي	أم عزام	القصاصين	الإسماعيلية	٢٠١٠م	١٢٩	٢١	١٠	
	الإجمالي					١٨٠٢	٣٠٠	١٠٠	

* المصدر : سجلات مديرية التضامن الإجتماعي بمحافظة الإسماعيلية .
 ** كحد أقصى لقانونية عدد أعضاء مجلس الإدارة الذي لا يقل عن خمسة أعضاء ولا يزيد عن عشرة أعضاء وفقا للقانون رقم (٣٢) لسنة ١٩٦٤م والمعدل بالقانون رقم (٨٤) لسنة ٢٠٠٢م الخاص بالجمعيات والمؤسسات الخاصة .

٤- قياس المتغيرات البحثية :

أولاً : الدور الذى تقوم به جمعيات تنمية المجتمع المحلى : يقصد به فى هذا البحث قيام الجمعية بتنفيذ الأنشطة الموجودة بلائحتها ويستفيد منها سكان القرية فى سد احتياجاتهم ، ويتضمن الدور مؤشرين هما : قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلى بدورها التنموى من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارتها ، ودرجة قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلى بدورها التنموى من وجهة نظر المستفيدين منها . وتم قياسهما كما يلى :

أ- قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلى بدورها التنموى من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارتها :

تم قياس الدور بالأنشطة التى تقوم بها جمعيات تنمية المجتمع المحلى ، وتصنيف هذه الأنشطة فى سبع محاور أو أدوار كما يلى :

١- الدور التعليمى :

لمعرفة قيام جمعية تنمية المجتمع المحلى بالأنشطة المتعلقة بدورها التعليمى ، طلب من كل مبحث من أعضاء مجلس الإدارة أن يحدد أى من الأنشطة الآتية : محو الأمية ، مجموعات تقوية لطلاب الشهادة العامة ، تحفيظ القرآن الكريم ، تعليم الأطفال مبادئ القراءة والكتابة ، تعليم الكمبيوتر والإنترنت . موجود بلائحة الجمعية، وفى حالة وجوده سئل كل مبحث عن قيام الجمعية بتنفيذ النشاط بالاختيار بين إجابتين هما (نفذ النشاط ، لم ينفذ النشاط)، وأعطيت الإجابات القيم (٢ ، ١) على الترتيب، وأعتبرت الدراسة تنفيذ الجمعية للنشاط مؤشراً عن قيامها بدورها التعليمى، وتراوح مدى عدد أنشطة الجمعية المتعلقة بدورها التعليمى ما بين (١-٥) أنشطة بمتوسط حسابى قدره (٢.٢٥) نشاط وإنحراف معيارى قدره (١.٣٥) نشاط ، وتم تقسيم هذا المدى إلى ثلاث فئات هى: تنفيذ الجمعية (١-٢) نشاط تقوم بدور ضعيف، وتنفيذ الجمعية (٣-٤) أنشطة تقوم بدور متوسط، وتنفيذ الجمعية (٥) أنشطة تقوم بدور كبير.

٢- الدور التدريبي :

لتحديد قيام جمعية تنمية المجتمع المحلى بالأنشطة المتعلقة بدورها التدريبي ، طلب من كل مبحث أن يحدد أى من الأنشطة الآتية : عمل الكليم والسجاد ، التدريب على النجارة ، التفصيل والحيآكة ، التدريب على أعمال المشغولات ، التدريب على صيانة الكمبيوتر . موجود بلائحة الجمعية ، وفى حالة وجوده سئل كل مبحث عن تنفيذ الجمعية للنشاط بالاختيار بين إجابتين هما (نفذ النشاط ، لم ينفذ النشاط) ، وأعطيت الإجابات القيم (٢ ، ١) على الترتيب ، وتراوح مدى عدد أنشطة الجمعية المتعلقة بدورها التدريبي ما بين (١-٥) أنشطة بمتوسط حسابى قدره (١.٢٥) نشاط وإنحراف معيارى قدره (١.٣٥) نشاط ، وتم تقسيم هذا المدى إلى ثلاثة فئات هى: تنفيذ الجمعية (١-٢) نشاط تقوم بدور ضعيف ، وتنفيذ الجمعية (٣-٤) أنشطة تقوم بدور متوسط ، وتنفيذ الجمعية (٥) أنشطة تقوم بدور كبير.

٣- الدور التثقيفي :

لمعرفة قيام جمعية تنمية المجتمع المحلي بالأنشطة الخاصة بدورها التثقيفي ، طلب من كل مبحوث أن يحدد أى الأنشطة الآتية : محاضرات وندوات للتوعية ، مكتبة ثقافية ، برامج إرشاد و توعية موجود بلائحة الجمعية وفى حالة وجوده سئل كل مبحوث عن تنفيذ الجمعية للنشاط ، بالإختيار بين إجابتين هما (نفذ النشاط ، لم ينفذ النشاط) ، وأعطيت الإجابات القيم (٢ ، ١) على الترتيب ، وتراوح مدى عدد أنشطة الجمعية المتعلقة بدورها التثقيفي ما بين (١-٣) أنشطة بمتوسط حسابى قدره (١.٣٥) نشاط وإنحراف معيارى قدره (٠.٧٥) نشاط ، وتم تقسيم هذا المدى إلى ثلاث فئات هى : تنفيذ الجمعية نشاط واحد تقوم بدور ضعيف ، وتنفيذ الجمعية نشاطين تقوم بدور متوسط ، وتنفيذ الجمعية (٣) أنشطة تقوم بدور كبير .

٤- الدور الإنتاجى :

لتحديد قيام جمعية تنمية المجتمع المحلي بالأنشطة المتعلقة بدورها الإنتاجى . طلب من كل مبحوث أن يحدد أى من الأنشطة الآتية : تربية عجول تسمين ، تربية الدواجن ، إنتاج العسل ، منتجات الألبان ، تقديم مساعدات عينية، تقديم مساعدات مادية للمحتاجين . موجود بلائحة الجمعية وفى حالة وجوده سئل كل مبحوث عن تنفيذ الجمعية للنشاط بالإختيار بين إجابتين هما (نفذ النشاط ، لم ينفذ النشاط) ، وأعطيت الإجابات القيم (٢ ، ١) على الترتيب، وتراوح مدى عدد أنشطة الجمعية المتعلقة بدورها الإنتاجى ما بين (١-٦) أنشطة بمتوسط حسابى قدره (١.٥) نشاط وإنحراف معيارى قدره (٠.٩٢) نشاط ، وتم تقسيم هذا المدى إلى ثلاث فئات هى : تنفيذ الجمعية (١-٢) نشاط تقوم بدور ضعيف ، وتنفيذ الجمعية (٣-٤) أنشطة تقوم بدور متوسط ، وتنفيذ الجمعية (٥) أنشطة فأكثر تقوم بدور كبير.

٥- دور الرعاية الطبية :

لمعرفة قيام جمعية تنمية المجتمع المحلي بالأنشطة المتعلقة بدور الرعاية الطبية. طلب من كل مبحوث أن يحدد أى من الأنشطة الآتية : مركز تنظيم الأسرة، مستوصف خيرى ، عيادة طبية ، تقديم النصيحة والإرشاد لنساء القرية، معمل تحاليل طبية . موجود بلائحة الجمعية وفى حالة وجوده سئل كل مبحوث عن تنفيذ الجمعية للنشاط بالإختيار بين إجابتين هما (نفذ النشاط ، لم ينفذ النشاط)، وأعطيت الإجابات القيم (٢ ، ١) على الترتيب ، وتراوح مدى عدد أنشطة الجمعية المتعلقة بدور الرعاية الطبية ما بين (١-٥) أنشطة بمتوسط حسابى قدره (١.٢٥) نشاط وإنحراف معيارى قدره (١.٣٥) نشاط ، وتم تقسيم هذا المدى إلى ثلاث فئات هى : تنفيذ الجمعية (١-٢) نشاط تقوم بدور ضعيف، وتنفيذ الجمعية (٣-٤) أنشطة تقوم بدور متوسط ، وتنفيذ الجمعية (٥) أنشطة تقوم بدور كبير.

٦- دور رعاية الأمومة والطفولة والمسنين :

لتحديد قيام جمعية تنمية المجتمع المحلي بالأنشطة المتعلقة بدور رعاية الأمومة والطفولة . طلب من كل مبحوث أن يحدد أى من الأنشطة الآتية : رعاية الأطفال الرضع ، حضانة الأطفال، تعليم الأطفال المهارات المختلفة ، توفير الألعاب للأطفال، تنمية قدرات الأطفال ، رعاية كبار السن ، رعاية ذوى الإحتياجات الخاصة . موجود بلائحة الجمعية ، وفى حالة وجوده سئل كل مبحوث عن تنفيذ الجمعية للنشاط بالإختيار بين إجابتين هما (نفذ النشاط ، لم ينفذ النشاط) ، وأعطيت الإجابات القيم (٢ ، ١) على الترتيب ، وتراوح مدى عدد أنشطة الجمعية المتعلقة بدور رعاية الأمومة والطفولة والمسنيين ما بين (١-٧) أنشطة بمتوسط حسابى قدره (٢.٧٥) نشاط وإنحراف معيارى قدره (١.٣٥) نشاط ، وتم تقسيم هذا المدى إلى ثلاث فئات هى : تنفيذ الجمعية (١ - ٢) نشاط تقوم بدور ضعيف ، وتنفيذ الجمعية (٣ - ٤) أنشطة تقوم بدور متوسط، وتنفيذ الجمعية (٥) أنشطة فأكثر تقوم بدور كبير .

٧- الدور الترفيهى :

لتحديد قيام جمعية تنمية المجتمع المحلي بالأنشطة المتعلقة بدورها الترفيهى . طلب من كل مبحوث أن يحدد أى من الأنشطة الآتية : إقامة الرحلات ، إقامة المعسكرات ، نادى الطفل ، النادى النسائى ، إقامة دورات للأنشطة الرياضية . موجود بلائحة الجمعية وفى حالة وجوده سئل كل مبحوث عن تنفيذ الجمعية للنشاط بالإختيار بين إجابتين هما (نفذ النشاط ، لم ينفذ النشاط) ، وأعطيت الإجابات القيم (٢ ، ١) على الترتيب ، وتراوح مدى عدد أنشطة الجمعية المتعلقة بدورها الترفيهى ما بين (١-٥) أنشطة بمتوسط حسابى قدره (٢.٥٣) نشاط وإنحراف معيارى قدره (١.٢٥) نشاط ، وتم تقسيم هذا المدى إلى ثلاث فئات هى : تنفيذ الجمعية لنشاط واحد تقوم بدور ضعيف ، وتنفيذ الجمعية (٢-٣) أنشطة تقوم بدور متوسط ، وتنفيذ الجمعية أكثر من (٤) أنشطة تقوم بدور كبير . وإعتبرت الدراسة المجموع الكلى للأنشطة التى نفذتها الجمعية بالمحاور السبعة مجتمعة مؤشراً على القيام بالدور التنموى حيث كان تنفيذ (٣٢) نشاط فأكثر معبراً عن القيام بدور تنموى كبير، وتنفيذ (١٩-٢٣) نشاط يكون القيام بدور تنموى متوسط ، وتنفيذ أقل من (١٣) نشاط يكون القيام بدور تنموى ضعيف.

ب- درجة قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلي بدورها التنموى من وجهة نظر المستفيدين: وتم قياسها كما يلى :

١- الدور التعليمى :

لتحديد درجة قيام جمعية تنمية المجتمع المحلي بالأنشطة المتعلقة بدورها التعليمى سئل كل مبحوث من المستفيدين عن قيام الجمعية بالأنشطة الآتية : إقامة فصول لمحو الأمية ، مجموعات تقوية لطلاب الشهادات العامة ، مكتب تحفيظ قرآن كريم ، تعليم الأطفال مبادئ القراءة والكتابة . بالإختيار بين (٣) إجابات هى : القيام بالنشاط دائماً ، أحيانا ، نادراً، وأعطيت الإجابات الدرجات (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب . وأعتبرت

الدراسة مجموع درجات المبحوث مؤشراً عن قيام الجمعية بهذا الدور ، وتراوحت القيم المعبرة عن قيام الجمعية بالدور التعليمي ما بين (٤-١٢) درجة بمتوسط حسابي قدره (٢.٥) درجة وإنحراف معياري قدره (١.١٩) درجة ، وتم تقسيم هذا المدى إلى ثلاث فئات هي : حصول المبحوث على (٤-٧) درجات يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة ضعيفة ، ومن (٨-١٠) درجات يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة متوسطة ، و حصول المبحوث على (١١) درجة فأكثر يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة كبيرة .

٢- الدور التدريبي :

لتحديد درجة قيام جمعية تنمية المجتمع المحلي بالأنشطة المتعلقة بدورها التدريبي سئل كل مبحوث عن قيام الجمعية بالأنشطة الآتية : التدريب على عمل السجاد والكليم، النجارة ، التفصيل والحياكة ، أعمال المشغولات ، التدريب على صيانة الكمبيوتر. بالإختيار بين (٣) إجابات هي : القيام بالنشاط دائماً ، أحيانا ، نادرا ، وأعطيت الإجابات الدرجات (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب . وتراوحت القيم المعبرة عن قيام الجمعية بالدور التدريبي ما بين (٥-١٥) درجة بمتوسط حسابي قدره (٢.٨٧) درجة وإنحراف معياري قدره (١.٣٥) درجة ، وتم تقسيم هذا المدى إلى ثلاث فئات هي : حصول المبحوث على (٥-٨) درجات يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة ضعيفة، وحصول المبحوث على (٩-١٢) درجة يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة متوسطة ، وحصول المبحوث على (١٣) درجة فأكثر يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة كبيرة .

٣- الدور التثقيفي :

لتحديد درجة قيام جمعية تنمية المجتمع المحلي بالأنشطة المتعلقة بدورها التثقيفي سئل كل مبحوث عن قيام الجمعية بالأنشطة الآتية : محاضرات وندوات للتوعية ، مكتبة ثقافية ، برامج إرشاد و توعية . بالإختيار بين (٣) إجابات هي : القيام بالنشاط دائماً ، أحيانا ، نادرا ، وأعطيت الإجابات الدرجات (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب . وتراوحت القيم المعبرة عن قيام الجمعية بالدور التثقيفي ما بين (٣-٩) درجات بمتوسط حسابي قدره (٢.١٢) درجة وإنحراف معياري قدره (١.٣٥) درجة ، وتم تقسيم هذا المدى إلى ثلاث فئات هي : حصول المبحوث على (٣-٥) درجات يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة ضعيفة ، وحصول المبحوث على (٦-٨) درجات يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة متوسطة ، وحصول المبحوث على أكثر من (٩) درجات يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة كبيرة .

٤- الدور الإنتاجي :

لتحديد درجة قيام جمعية تنمية المجتمع المحلي بالأنشطة المتعلقة بدورها الإنتاجي سئل كل مبحوث عن قيام الجمعية بالأنشطة الآتية : تربية عجول تسمين ، تربية الدواجن ، إنتاج عسل النحل ، منتجات الألبان .تقديم مساعدات عينية للمحتاجين ،تقديم

مساعداً مادية للمحتاجين، بالإختيار بين (٣) إجابات هي القيام بالنشاط دائماً ، أحياناً ، نادراً ، وأعطيت الإجابات الدرجات (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب ، وتراوحت القيم المعبرة عن قيام الجمعية بالدور الإنتاجي ما بين (٦- ١٨) درجة بمتوسط حسابي قدره (٢.٥) درجة وإنحراف معياري قدره (١.٤١) درجة ، وتم تقسيم هذا المدى إلى ثلاث فئات هي : حصول المبحوث على (٦- ١٠) درجات يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة ضعيفة ، و (١١- ١٥) درجة يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة متوسطة ، وحصول المبحوث على (١٦) درجة فأكثر يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة كبيرة .

٥- دور الرعاية الطبية :

لتحديد درجة قيام جمعية تنمية المجتمع المحلي بالأنشطة المتعلقة بدور الرعاية الطبية سنل كل مبحوث عن قيام الجمعية بالأنشطة الآتية : مركز تنظيم الأسرة ، مستوصف خيرى ، عيادات طبية ، تقديم النصيحة والإرشاد لنساء القرية ، معمل تحاليل طبية ، بالإختيار بين (٣) إجابات هي القيام بالنشاط دائماً ، أحياناً ، نادراً ، وأعطيت الإجابات الدرجات (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب، وتراوحت القيم المعبرة عن قيام الجمعية بهذا الدور ما بين (٥- ١٥) درجة بمتوسط حسابي قدره (٢.٥) درجة وإنحراف معياري قدره (١.٤٩) درجة ، وتم تقسيم هذا المدى إلى ثلاث فئات هي: حصول المبحوث على (٥- ٨) درجات يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة ضعيفة ، و(٩- ١٢) درجة يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة متوسطة، و (١٣) درجة فأكثر يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة كبيرة .

٦- دور رعاية الأمومة والطفولة والمسنين :

لتحديد درجة قيام جمعية تنمية المجتمع المحلي بالأنشطة المتعلقة بدور رعاية الأمومة والطفولة والمسنين سنل كل مبحوث عن قيام الجمعية بالأنشطة الآتية : رعاية الأطفال الرضع، حضانة الأطفال، تعليم الأطفال المهارات المختلفة، توفير الألعاب للأطفال، رعاية كبار السن ، رعاية نوى الإحتياجات الخاصة . بالإختيار بين (٣) إجابات هي : القيام بالنشاط دائماً ، أحياناً ، نادراً ، وأعطيت الإجابات الدرجات (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب ، وتراوحت القيم المعبرة عن قيام الجمعية بهذا الدور ما بين (٦- ١٨) درجة بمتوسط حسابي قدره (٣.٥) درجة وإنحراف معياري قدره (٠.٧٠) درجة ، وتم تقسيم هذا المدى إلى ثلاث فئات هي : حصول المبحوث على (٦- ١٠) درجات يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة ضعيفة ، و(١١- ١٥) درجة يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة متوسطة، و (١٦) درجة فأكثر يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة كبيرة.

٧- الدور الترفيهي :

لتحديد درجة قيام جمعية تنمية المجتمع المحلي بالأنشطة المتعلقة بدورها الترفيهي سنل كل مبحوث عن قيام الجمعية بالأنشطة الآتية : القيام بالرحلات ، عمل معسكرات صيفية ، النادي النسائي ، إقامة دورات للأنشطة الرياضية . بالإختيار بين (٣) إجابات

هى : القيام بالنشاط دائما، أحيانا ، نادرا ، وأعطيت الإجابات الدرجات (٣ ، ٢ ، ١) على الترتيب . وتراوحت القيم المعبرة عن قيام الجمعية بالدور الترفيهى ما بين (٤- ١٢) درجة بمتوسط حسابى قدره (٢.٥) درجة وإنحراف معيارى قدره (١.٤٩) درجة، وتم تقسيم هذا المدى إلى ثلاث فئات هى : حصول المبحوث على (٤-٧) درجات يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة ضعيفة ، و(٨-١٠) درجات يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة متوسطة ، و(١١) درجة فأكثر يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة كبيرة.

وأعتبرت الدراسة المجموع الكلى لدرجات المحاور السبعة مجتمعة مؤشرا عن درجة قيام الجمعية بالدور التنموى حيث كان الحاصل على (٨٩) درجة فأكثر معبرا عن قيام الجمعية بالدور التنموى بدرجة كبيرة ، وأقل من (٨٢) درجة يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة متوسطة ، وأقل من (٥٥) درجة يكون قيام الجمعية بالدور بدرجة ضعيفة.

ولحساب متوسط درجة قيام الجمعية بأدوارها التنموية طبقت المعادلة التالية:

$$\text{متوسط درجة القيام بالدور} = ١ \times \text{ن} + ٢ \times ٢ \times \text{ن} + ٣ \times ١ \times \text{ن} / ١$$

حيث ن هى عدد المبحوثين ، ن ١ عدد المبحوثين ذوى الرأى فى قيام الجمعية بالدور بدرجة كبيرة ، ن ٢ عدد المبحوثين ذوى الرأى فى قيام الجمعية بالدور بدرجة متوسطة ، ن ٣ عدد المبحوثين ذوى الرأى فى قيام الجمعية بالدور بدرجة ضعيفة.

ثانيا : المشكلات التى تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلى :

تضمنت المشكلات التى تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلى فى هذا البحث محورين أولهما : من وجهة نظر أعضاء مجلس الإدارة ، وثانيهما : من وجهة نظر المستفيدين من أنشطة الجمعيات ، وتم قياسهما كما يلى :

أ- المشكلات التى تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلى من وجهة نظر أعضاء مجلس الإدارة: تم قياسها بسؤال كل مبحوث عن المشكلات التى تواجه الجمعية ، وإعطاء قيم رقمية للمبحوث عن كل مشكلة، وتم حساب عدد تكرارات المبحوثين عن كل مشكلة تذكر.

ب- المشكلات التى تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلى من وجهة نظر المستفيدين: تم قياسها بسؤال كل مبحوث عن المشكلات التى تواجه الجمعية ، وإعطاء قيم رقمية للمبحوث عن كل مشكلة ، وتم حساب عدد تكرارات المبحوثين عن كل مشكلة تذكر.

ثالثا : مقترحات التغلب على المشكلات التى تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلى:

تضمنت المقترحات فى هذا البحث محورين أولهما : من وجهة نظر أعضاء مجلس الإدارة ، وثانيهما من وجهة نظر المستفيدين منها ، وتم قياسهما كما يلى:

- أ- مقترحات أعضاء مجلس الإدارة للتغلب على المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي: تم قياسها بسؤال كل مبحوث عن مقترحاته للتغلب على المشكلات التي تواجه الجمعية، وإعطاء قيم رقمية للمبحوث عن كل مقترح يقدمه للتغلب على المشكلات، وتم حساب عدد تكرارات المبحوثين عن كل مقترح يذكر.
- ب- مقترحات المستفيدين للتغلب على المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي: تم قياسها بسؤال كل مبحوث عن مقترحاته للتغلب على المشكلات التي تواجه الجمعية، وإعطاء قيم رقمية للمبحوث عن كل مقترح يقدمه للتغلب على المشكلات، وتم حساب عدد تكرارات المبحوثين عن كل مقترح يذكر.

٥- أساليب التحليل الإحصائي :

في ضوء الأهداف التي إستهدفتها الدراسة إستخدمت التكرارات والنسب المئوية والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري في وصف وتحليل البيانات.

نتائج البحث ومناقشتها:

أولاً : الدور الذي تقوم به جمعيات تنمية المجتمع المحلي :

يتضمن الدور في هذا البحث كما أشارنا سابقاً مؤشرين هما : قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلي بدورها التنموي من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارتها ، ودرجة قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلي بدورها التنموي من وجهة نظر المستفيدين منها . ويمكن عرض النتائج الخاصة بكل منهما كما يلي:

أ- قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلي بدورها التنموي من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارتها : هي كما يلي :

١- الدور التعليمي :

توضح البيانات المعروضة بالجدول رقم (٢) أن (١٠%) من إجمالي الجمعيات المدروسة تقوم بدور تعليمي ضعيف ، و(٧٠%) من الجمعيات المدروسة تقوم بدور تعليمي متوسط ، و(٢٠%) فقط من إجمالي الجمعيات المدروسة تقوم بدور تعليمي كبير . ويتبين من النتائج المعروضة أن الغالبية العظمى من الجمعيات المدروسة تقوم بدور تعليمي متوسط .

٢- الدور التدريبي :

أشارت البيانات الواردة بالجدول رقم (٢) إلى أن (٤٠%) من إجمالي الجمعيات المدروسة تقوم بدور تدريبي ضعيف ، و(١٠%) من الجمعيات تقوم بدور تدريبي متوسط ، و(١٠%) فقط من الجمعيات المدروسة تقوم بدور تدريبي كبير ، وأكثر من ثلث الجمعيات المدروسة (٤٠%) لا تقوم بتنفيذ الأنشطة الخاصة بدورها التدريبي . ويستشف من النتائج المعروضة أن غالبية الجمعيات المدروسة تقوم بدور تدريبي يكاد يكون معدوماً ويرجع ذلك إلى عدم توافر الإمكانيات المادية والفنية اللازمة للجمعية لقيامها بدورها التدريبي على الوجه الأكمل وهذا يتطلب العلاج .

٣- الدور التثقيفي :

تشير البيانات المذكورة بالجدول رقم (٢) إلى أن (٤٠%) من إجمالي الجمعيات المدروسة تقوم بدور تثقيفي ضعيف ، و(٢٠%) من الجمعيات المدروسة تقوم بدور تثقيفي متوسط ، و(١٠%) من إجمالي الجمعيات المدروسة تقوم بدور تثقيفي كبير ، و(٣٠%) من الجمعيات المدروسة لم تنفذ الأنشطة المتعلقة بدورها التثقيفي . ويتبين من هذه النتائج أن الجمعيات المدروسة تقوم بدور تثقيفي محدود للغاية.

٤- الدور الإنتاجي :

أوضحت البيانات المذكورة بالجدول رقم (٢) أن مايقرب من ثلث الجمعيات المدروسة (٣٠%) تقوم بدور إنتاجي ضعيف ، و(٢٠%) من الجمعيات المدروسة تقوم بدور إنتاجي متوسط ، و(١٠%) فقط من الجمعيات المدروسة تقوم بدور إنتاجي كبير ، وباقي الجمعيات المدروسة وهي (٤٠%) لم تنفذ الأنشطة الخاصة بدورها الإنتاجي . وبناءً على هذه النتائج يمكن القول أن الجمعيات المدروسة تقوم بدور إنتاجي يكاد يكون معدوماً ويرجع ذلك إلى أنه يحتاج إلى تمويل كبير قد يفوق إمكانيات هذه الجمعيات .

٥- دور الرعاية الصحية :

تشير البيانات المعروضة بالجدول رقم (٢) إلى أن (١٠%) من إجمالي الجمعيات المدروسة تقوم بدور ضعيف للرعاية الصحية ، و(٢٠%) من الجمعيات المدروسة تقوم بدور متوسط للرعاية الصحية ، و(٣٠%) من الجمعيات المدروسة تقوم بدور كبير للرعاية الصحية ، والنسبة الباقية من الجمعيات المدروسة وهي (٤٠%) لا تقوم بتنفيذ الأنشطة المتعلقة بدور الرعاية الصحية . ويتبين من هذه النتائج قيام الجمعيات المدروسة بدور مقبول للرعاية الصحية ويرجع ذلك إلى إنتشار العيادات الطبية في هذه الجمعيات ومساهمة الأطباء والمتخصصين في الأعمال الخيرية ،لعلاج الامراض المنتشرة بكثرة في الريف المصري .

٦- دور رعاية الأمومة والطفولة والمسنين :

توضح البيانات المذكورة بالجدول رقم (٢) أن (٢٠%) من إجمالي الجمعيات المدروسة تقوم بدور ضعيف لرعاية الأمومة والطفولة ، و(٢٠%) من الجمعيات المدروسة تقوم بدور متوسط لرعاية الأمومة والطفولة ، و(٣٠%) من الجمعيات المدروسة تقوم بدور كبير لرعاية الأمومة والطفولة ، و(٣٠%) فقط من الجمعيات المدروسة لم تنفذ الأنشطة الخاصة بدور رعاية الأمومة والطفولة والمسنين . ويستشف من هذه النتائج قيام الجمعيات المدروسة بدور رعاية الأمومة والطفولة بنسبة مقبولة .

٧- الدور الترفيهي :

أشارت البيانات الواردة بالجدول رقم (٢) إلى أن (١٠%) من إجمالي الجمعيات المدروسة تقوم بدور ترفيهي ضعيف ، و(٢٠%) من الجمعيات المدروسة تقوم بدور

جدول رقم (٢) : التوزيع والنسبة المئوية والمتوسط العام لجمعيات تنمية المجتمع المحلي المدروسة وفقا لمستوى قيامها بدورها التنموي في المحاور السبعة من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارتها .

إجمالي الجمعيات المدروسة	الجمعيات التي لم تنفذ النشاط			كبير			متوسط			ضعيف			مستوى قيام الجمعيات بالدور	م
	%	عدد الجمعيات	عدد المبحوثين	%	عدد الجمعيات	عدد المبحوثين	%	عدد الجمعيات	عدد المبحوثين	%	عدد الجمعيات	عدد المبحوثين		
١٠	٠	٠	٠	٢٠	٢	٢٠	٧٠	٧	٧٠	١٠	١	١٠	الدور التعليمي	١-
١٠	٤٠	٤	٤٠	١٠	١	١٠	١٠	١	١٠	٤٠	٤	٤٠	الدور التدريبي	٢-
١٠	٣٠	٣	٣٠	١٠	١	١٠	٢٠	٢	٢٠	٤٠	٤	٤٠	الدور التثقيفي	٣-
١٠	٤٠	٤	٤٠	١٠	١	١٠	٢٠	٢	٢٠	٣٠	٣	٣٠	الدور الإنتاجي	٤-
١٠	٤٠	٤	٤٠	٣٠	٣	٣٠	٢٠	٢	٢٠	١٠	١	١٠	دور الرعاية الصحية	٥-
١٠	٣٠	٣	٣٠	٣٠	٣	٣٠	٢٠	٢	٢٠	٢٠	٢	٢٠	دور رعاية الأمومة والطفولة	٦-
١٠	٣٠	٣	٣٠	٤٠	٤	٤٠	٢٠	٢	٢٠	١٠	١	١٠	الدور الترفيهي	٧-
	٢١٠	٢١	٢١٠	١٥٠	١٥	١٥٠	١٨٠	١٨	١٨٠	١٦٠	١٦	١٦٠	الإجمالي	
	٣٠	٣	٣٠	٢١.٤٢	٢.١٤	٢١.٤٢	٢٥.٧١	٢.٥٧	٢٥.٧١	٢٢.٨٥	٢.٢٨	٢٢.٨٥	المتوسط العام	

*المصدر : جمعت البيانات وحسبت من إستمارة الإستبيان .

ترفيهى متوسط ، وأكثر من ثلث الجمعيات المدروسة (٤٠%) تقوم بدور ترفيهى كبير ، وباقي الجمعيات المدروسة وهي (٣٠%) لم تنفذ الأنشطة الخاصة بدورها الترفيهى . ويتبين من هذه النتائج قيام غالبية الجمعيات المدروسة بالدور الترفيهى ويرجع ذلك إلى قلة التكاليف اللازمة للقيام بهذا الدور .

ويتضح من البيانات المذكورة بالجدول رقم (٢) أن (٢٢.٨٥%) من الجمعيات المدروسة تقوم بدور تنموى ضعيف فى المحاور السبعة مجتمعة ، و (٢٥.٧١%) من الجمعيات المدروسة تقوم بدور تنموى متوسط فى المحاور السبعة مجتمعة ، و (٢١.٤٢%) من الجمعيات المدروسة تقوم بدور تنموى كبير فى المحاور السبعة مجتمعة ، فى حين أن (٣٠%) من الجمعيات المدروسة لا تقوم بتنفيذ الأنشطة المتعلقة بدورها التنموى فى المحاور السبعة مجتمعة .

ب- درجة قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلى بدورها التنموى من وجهة نظر المستفيدين منها هي كما يلي :

١- الدور التعليمى:

أشارت البيانات المعروضة بالجدول رقم (٣) والخاصة بمتوسط درجة قيام جمعية تنمية المجتمع المحلى بدورها التنموى من وجهة نظر المستفيدين منها إلى أن (٢٨.٣٣%) من إجمالى المبحوثين أكدوا أن جمعية تنمية المجتمع المحلى تقوم بدور تعليمى بدرجة كبيرة ، و(٢١%) من المبحوثين يروا أن الجمعية تقوم بدور تعليمى بدرجة متوسطة ، وأكثر من نصف المبحوثين (٥٠.٦٦%) يقرون بأن الجمعية تقوم بدور تعليمى بدرجة ضعيفة . وبلغ متوسط درجة القيام بالدور التعليمى (١.٧٧) درجة ، وحيث أن المتوسط العام يتراوح ما بين (١-٣) درجة لذلك يعتبر متوسط القيام بالدور التعليمى يعد بدرجة مقبولة .

٢- الدور التدريبي :

توضح البيانات المذكورة بالجدول رقم (٣) أن (١٣%) من إجمالى المبحوثين أفادوا بأن جمعية تنمية المجتمع المحلى تقوم بدور تدريبي بدرجة كبيرة ، و(٢٠%) من المبحوثين يروا أن الجمعية تقوم بدور تدريبي بدرجة متوسطة ، وأكثر من ثلثى المبحوثين (٦٧%) يقرون بأن الجمعية تقوم بدور تدريبي بدرجة ضعيفة ، وبلغ المتوسط العام لقيام الجمعية بالدور التدريبي (١.٤٦) درجة وهو مؤشر منخفض مما يؤكد على ضعف قيام جمعية تنمية المجتمع بهذا الدور .

٣- الدور التثقيفى :

تشير البيانات المعروضة بالجدول رقم (٣) إلى أن (١١.٦٦%) من المبحوثين يروا أن جمعية تنمية المجتمع المحلى تقوم بدور تثقيفى بدرجة كبيرة ، و(١٧.٦٦%) من المبحوثين يقرون بأن الجمعية تقوم بدور تثقيفى بدرجة متوسطة ، وأكثر من ثلثى المبحوثين (٧٠.٦٦%) أكدوا بأن الجمعية تقوم بدور تثقيفى بدرجة ضعيفة ، وبلغ

جدول رقم (٣) : التوزيع والنسبة المئوية والمتوسط العام لدرجة قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلي بدورها التنموي من وجهة نظر المستفيدين منها .

م	درجة القيام بالدور الأدوار	كبيرة		متوسطة		منخفضة		متوسط درجة القيام بالدور
		ك	%	ك	%	ك	%	
١-	الدور التعليمي	٨٥	٢٨.٣٣	٦٣	٢١	١٥٢	٥٠.٦٦	١.٧٧
٢-	الدور التدريبي	٣٩	١٣	٦٠	٢٠	٢٠١	٦٧	١.٤٦
٣-	الدور التثقيفي	٣٥	١١.٦٦	٥٣	١٧.٦٦	٢١٢	٧٠.٦٦	١.٤١
٤-	الدور الإنتاجي	٢٩	٩.٦٦	٧٠	٢٣.٣٣	٢٠١	٦٧	١.٤٢
٥-	دور الرعاية الصحية	٩١	٣٠.٣٣	٨٩	٢٩.٦٦	١٢٠	٤٠	١.٩٠
٦-	دور رعاية الأمومة والطفولة	٨١	٢٧	٧٩	٢٦.٣٣	١٤٠	٤٦.٦٦	١.٨٠
٧-	الدور الترفيهي	١١٠	٣٦.٦٦	٣٣	١١	١٥٧	٥٢.٣٣	١.٨٤
	المتوسط العام	٦٦.٤٢	٢٢.٣٧	٦٣.٨٥	٢١.٢٨	١٧.٢٨	٥٦.٧	١.٦٦

*المصدر : جمعت البيانات وحسبت من إستمارة الإستبيان .

متوسط درجة قيام الجمعية بالدور التثقيفي (١.٤١) درجة ، وهو مؤشر منخفض مما يؤكد ضعف قيام الجمعية بهذا الدور .

٤- الدور الإنتاجي :

توضح البيانات المذكورة بالجدول رقم (٣) أن (٩.٦٦%) من المبحوثين أفادوا بأن جمعية تنمية المجتمع المحلي تقوم بدور إنتاجي بدرجة كبيرة ، و(٢٣.٣٣%) من المبحوثين يقرون بأن الجمعية تقوم بدور إنتاجي بدرجة متوسطة ، ويؤكد نحو ثلثي المبحوثين (٦٧%) بأن جمعية تنمية المجتمع المحلي تقوم بدور إنتاجي بدرجة ضعيفة ، وبلغ متوسط درجة القيام بالدور (١.٤٢) درجة وهو أقل من النصف مما يؤكد ضعف قيام الجمعية بهذا الدور وهذا يتماشى مع قلة الإمكانيات المادية للجمعيات لإقامة المشروعات الإنتاجية.

٥- دور الرعاية الطبية :

تشير البيانات المعروضة بالجدول رقم (٣) إلى أن (٣٠.٣٣%) من المبحوثين يروا أن جمعية تنمية المجتمع المحلي تقوم بدور الرعاية الطبية بدرجة كبيرة ، وأكثر من ربع المبحوثين (٢٩.٦٦%) يروا أن الجمعية تقوم بدور الرعاية الطبية بدرجة متوسطة ، وأكثر من ثلث المبحوثين (٤٠%) أكدوا أن الجمعية تقوم بدور الرعاية الطبية بدرجة منخفضة . وبلغ المتوسط العام لدرجة قيام الجمعية بالدور (١.٩٠) درجة وهذا معدل مناسب مما يؤكد قيام الجمعية بهذا الدور بدرجة كبيرة .

٦- دور رعاية الأمومة والطفولة والمسنين :

توضح البيانات المذكورة بالجدول رقم (٣) أن (٢٧%) من المبحوثين يروا أن جمعية تنمية المجتمع المحلي تقوم بدور رعاية الأمومة والطفولة بدرجة كبيرة ، و(٢٦.٣٣%) من المبحوثين يروا أن الجمعية تقوم بدور رعاية الأمومة والطفولة بدرجة متوسطة ، ويقرب من نصف المبحوثين (٤٦.٦٦%) بأن الجمعية تقوم بدور رعاية الأمومة والطفولة بدرجة ضعيفة . وبلغ المتوسط العام لقيام الجمعية بهذا الدور (١.٨٠) درجة ، وهذا يعتبر معدل مناسب مما يؤكد قيام الجمعية بهذا الدور بدرجة كبيرة.

٧- الدور الترفيهي :

تشير البيانات المعروضة بالجدول رقم (٣) إلى أن أكثر من ثلث المبحوثين (٣٦.٦٦%) يروا أن جمعية تنمية المجتمع المحلي تقوم بدور ترفيهي بدرجة كبيرة ، و(١١%) من المبحوثين أفادوا بأن الجمعية تقوم بدور ترفيهي بدرجة متوسطة ، و(٥٢.٣٣%) من المبحوثين أكدوا بأن الجمعية تقوم بدور ترفيهي بدرجة ضعيفة . وبلغ المتوسط العام لقيام الجمعية بهذا الدور (١.٨٤) درجة وهو مؤشر مرتفع مما يؤكد قيام الجمعية بدور ترفيهي بدرجة كبيرة .

ويستشف من البيانات المذكورة بالجدول رقم (٣) أن المتوسط العام لدرجة قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلي بدورها التنموي في المحاور السبعة مجتمعة بلغ (١.٦٦) درجة . فقيام جمعيات تنمية المجتمع المحلي بالدور التنموي في مجمله يؤدي

بدرجة متوسطة ، ولكن النتيجة المنطقية من واقع البيانات أن جمعيات تنمية المجتمع المحلى لا تقوم بالدور التنموى كما ينبغي ، وهذا يؤكد وجود العديد من المشاكل والمعوقات التى تعترض قيام جمعيات تنمية المجتمع المحلى بدورها التنموى والتى يجب البحث عنها وعلاجها للوصول إلى نتيجة مرضية وقيام الجمعيات بالدور التنموى فى الريف كما هو مطلوب منها تماما.

ثانيا : التعرف على المشكلات التى تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلى :

تضمنت المشكلات فى هذا البحث كما أشرنا سابقا محورين أولهما : من وجهة نظر أعضاء مجلس الإدارة ، وثانيهما : من وجهة نظر المستفيدين من أنشطة الجمعية . ويمكن عرض النتائج الخاصة بكل منهما كما يلى :

أ- المشكلات التى تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلى من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارتها :

تشير البيانات المعروضة بالجدول رقم (٤) إلى أن المشكلات التى تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلى وتعوقها عن القيام بدورها التنموى من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارتها مرتبة ترتيباً تنازلياً وفقاً للأعلى تكرر أهى : ضعف الإمكانيات المادية ونقص التمويل اللازم وذلك بنسبة تكرر (١٠٠%) ، يليها عدم توافر الدعم اللازم للقيام بالمشاريع الخدمية وذلك بنسبة تكرر (١٠٠%) ، ثم نقص الوعي لدى الأهالى أصحاب الإمكانيات المادية الكبيرة بأهمية المشاركة بالجهود الذاتية فى تنفيذ أنشطة الجمعية وذلك بنسبة تكرر (٩٩%) ، يليها عدم توافر الكوادر الفنية والإدارية للعمل بالجمعية وذلك بنسبة تكرر (٩٨%) ، و عدم وجود التدريب الكافى لأعضاء مجلس الإدارة والعاملين بالجمعية وذلك بنسبة تكرر (٩٦%) ، ثم وجود بعض العناصر الهدامة داخل المجتمع المحلى وذلك بنسبة تكرر (٨٩%) ، يليها صعوبة القوانين والتشريعات المنظمة لعمل الجمعية وذلك بنسبة تكرر (٨٥%) ، ثم عدم إطلاق حرية التصرف لمجلس الإدارة وتقيده بالجهات الإشرافية وذلك بنسبة تكرر (٨٤%) ، يليها تدخل بعض الجهات فى أعمال الجمعية وذلك بنسبة تكرر (٨٣%) ، ثم فقدان الثقة فى قدرة الجمعية على الوفاء بمتطلبات الأهالى وذلك بنسبة تكرر (٨١%) ، يليها عدم الإلتزام للجمعية والمنظمات الأهلية بصفة عامة وذلك بنسبة تكرر (٧٧%) ، ثم التعصب العائلى السائد بالقرية وتفضيل المصلحة الشخصية على حساب مصلحة الجمعية وذلك بنسبة تكرر (٧٦%) ، يليها نقص فى القاعات والحجرات والأثاثات والأجهزة بمقر الجمعية وذلك بنسبة تكرر (٧٥%) ، ثم ضعف إقبال الريفيات على المشاركة فى العمل التطوعى بالجمعية وذلك بنسبة تكرر (٧٣%) ، يليها ضعف إقبال الشباب على المشاركة فى العمل التطوعى بالجمعية وذلك بنسبة تكرر (٧٢%).

جدول رقم (٤) : التوزيع والنسبة المئوية للمشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارتها مرتبة ترتيباً تنازلياً وفقاً للأعلى تكراراً (ن : ١٠٠ مبحوث).

م	المشكلات	التكرارات	النسبة المئوية
١-	ضعف الإمكانيات المادية ونقص التمويل اللازم	١٠٠	١٠٠
٢-	عدم توافر الدعم اللازم للقيام بالمشاريع الخدمية	١٠٠	١٠٠
٣-	نقص الوعي لدى الأهالي أصحاب الإمكانيات المادية الكبيرة بأهمية المشاركة في تنفيذ أنشطة الجمعية	٩٩	٩٩
٤-	عدم توافر الكوادر الفنية والإدارية للعمل بالجمعية	٩٨	٩٨
٥-	عدم التنسيق بين عمل الجمعية والمنظمات الأخرى	٩٨	٩٨
٦-	عدم وجود التدريب الكافي لأعضاء مجلس الإدارة والعاملين بالجمعية	٩٦	٩٦
٧-	وجود بعض العناصر الهدامة داخل المجتمع المحلي	٨٩	٨٩
٨-	صعوبة القوانين والتشريعات المنظمة لعمل الجمعية	٨٥	٨٥
٩-	عدم إطلاق حرية التصرف لمجلس الإدارة وتقيد بالجهات الإشرافية	٨٤	٨٤
١٠-	تدخل بعض الجهات في أعمال الجمعية	٨٣	٨٣
١١-	فقدان الثقة في قدرة الجمعية على الوفاء بمتطلبات الأهالي	٨١	٨١
١٢-	عدم الإلتزام للجمعية والمنظمات الأهلية بصفة عامة	٧٧	٧٧
١٣-	التعصب العائلي السائد بالقرية وتقديم مصلحة الفرد على الجمعية	٧٦	٧٦
١٤-	نقص في القاعات والحجرات والأثاث والأجهزة بمقر الجمعية	٧٥	٧٥
١٥-	ضعف إقبال الريفيات على المشاركة في العمل التطوعي بالجمعية	٧٣	٧٣
١٦-	ضعف إقبال الشباب الريفي المتعلم على المشاركة في العمل التطوعي بالجمعية	٧٢	٧٢

* المصدر : جمعت البيانات وحسبت من إستمارة الإستبيان .

وبالنظر إلى البيانات المعروضة بالجدول رقم (٤) يتضح عدة أمور أهمها :
الأمر الأول : إن بعض المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي تتعلق بالجانب المادي وهي : ضعف الإمكانيات المادية ونقص التمويل اللازم ، وعدم توافر الدعم اللازم للقيام بالمشاريع الخدمية .
الأمر الثاني : إن بعض المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي تتعلق بالجوانب الإدارية والقانونية وهي: عدم التنسيق بين الجمعيات والمنظمات الأخرى،

وصعوبة القوانين والتشريعات المنظمة لعمل الجمعيات، وعدم إطلاق حرية التصرف لمجلس الإدارة وتقيده بالجهات الإشرافية، وتدخل بعض الجهات في أعمال الجمعية، وفقدان الثقة في قدرة الجمعية على الوفاء بمتطلبات الأهالي.

الأمر الثالث: إن بعض المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي تتعلق بالجوانب الفنية وهي: عدم توافر الكوادر الفنية والإدارية للعمل بالجمعية، وعدم وجود التدريب الكافي لأعضاء مجلس الإدارة والعاملين بالجمعية.

الأمر الرابع: إن بعض المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي تتعلق بنقص الوعي الإجتماعي وهي: عدم وعي الأهالي أصحاب الإمكانيات المادية الكبيرة بأهمية المشاركة في تنفيذ أنشطة الجمعية، ووجود بعض العناصر الهدامة داخل المجتمع المحلي، وعدم الإلتزام للجمعية والمنظمات الأهلية بصفة عامة، والتعصب العائلي السائد بالقرية وتقديم مصلحة الفرد على الجمعية، وضعف إقبال الريفيات على العمل التطوعي بالجمعية، وضعف إقبال الشباب على المشاركة في العمل التطوعي.

الأمر الخامس: إن كل هذه المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي مجتمعة تؤثر عليها بدرجة كبيرة وتوقعها عن قيامها بدورها التنموي في الريف المصري.

ب- المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي من وجهة نظر المستفيدين منها:
توضح البيانات المذكورة بالجدول رقم (٥) أن المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي من وجهة نظر المستفيدين منها مرتبة ترتيبياً تنازلياً وفقاً للأعلى تكراراً هي: ضعف كفاءة مجلس الإدارة والعاملين بالجمعية وذلك بنسبة تكرار (١٠٠%)، يليها عدم ملائمة وقت تقديم الخدمة للجمهور وذلك بنسبة تكرار (١٠٠%)، ثم عدم قدرة الجمعية على الحد من البطالة وتشغيل الشباب وذلك بنسبة تكرار (٩٧%)، يليها عدم ملائمة الخدمة المقدمة من الجمعية بحاجات الجمهور وذلك بنسبة تكرار (٩٦.٣٣%)، ثم مشروعات الجمعية لا تعود بفائدة كبيرة على كل سكان القرية وذلك بنسبة تكرار (٩٥%)، يليها عدم قدرة الجمعية على تقديم مساعدات مادية للمحتاجين وذلك بنسبة تكرار (٩٣.٦٦%)، ثم قصور في الفكر التنموي بين أهالي القرية وذلك بنسبة تكرار (٩٣%)، يليها سوء معاملة المسؤولين عن الجمعية للجمهور وذلك بنسبة تكرار (٩٢.٣٣%)، ثم مجاملة أعضاء مجلس الإدارة في تقديم الخدمات لمعارفهم وأقاربهم غير المحتاجين وذلك بنسبة تكرار (٩١.٦٦%)، يليها عدم وضوح الأهداف والأدوار التي تقوم بها الجمعية وذلك بنسبة تكرار (٩١%)، ثم عدم وجود أخصائي مناسب لكل نشاط بالجمعية وذلك بنسبة تكرار (٩٠%)، يليها بعد مقر الجمعية عن المتعاملين معها وذلك بنسبة تكرار (٨٩.٣٣%)، ثم عدم تجهيز الجمعية بلوحات إرشادية وذلك بنسبة تكرار (٨٨.٣٣%).

جدول رقم (٥) : التوزيع والنسبة المئوية للمشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي من وجهة نظر المستفيدين منها مرتبة ترتيبياً تنازلياً وفقاً للأعلى تكراراً (ن : ٣٠٠ مبحوث) .

م	المشكلات	التكرارات	النسبة المئوية
١-	ضعف كفاءة مجلس الإدارة والعاملين بالجمعية	٣٠٠	١٠٠
٢-	عدم ملائمة وقت تقديم الخدمة للجمهور	٣٠٠	١٠٠
٣-	عدم قدرة الجمعية على الحد من البطالة وتشغيل الشباب	٢٩١	٩٧
٤-	عدم ملائمة الخدمة المقدمة من الجمعية بحاجات الجمهور	٢٨٩	٩٦.٣٣
٥-	مشروعات الجمعية لا تعود بفائدة كبيرة على سكان القرية	٢٨٥	٩٥
٦-	عدم قدرة الجمعية على تقديم مساعدات مادية للمحتاجين	٢٨١	٩٣.٦٦
٧-	قصور في الفكر التنموي بين أهالي القرية	٢٧٩	٩٣
٨-	سوء معاملة المسؤولين عن الجمعية للجمهور	٢٧٧	٩٢.٣٣
٩-	معاملة أعضاء مجلس الإدارة في تقديم الخدمات لمعارفهم وأقاربهم غير المحتاجين	٢٧٥	٩١.٦٦
١٠-	عدم وضوح الأهداف والأدوار التي تقوم بها الجمعية	٢٧٣	٩١
١١-	عدم وجود أخصائي مناسب لكل نشاط	٢٧٠	٩٠
١٢-	بعد مقرر الجمعية عن المتعاملين معها	٢٦٨	٨٩.٣٣
١٣-	عدم تجهيز الجمعية بلوحات إرشادية	٢٦٥	٨٨.٣٣

* المصدر: جمعت البيانات وحسبت من إستمارة الإستبيان .

ويتضح من البيانات المذكورة بالجدول رقم (٥) أن جمعيات تنمية المجتمع المحلي لا تعاني وحدها من المشكلات التي تعوقها عن قيامها بدورها التنموي وإنما تنعكس تلك المشكلات بصورة مباشرة على المستفيدين من أنشطتها الأمر الذي يؤكد مدى خطورة هذه المشكلات وحاجتها للعلاج.

ثالثاً : التعرف على مقترحات التغلب على المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي:

تضمنت المقترحات في هذا البحث كما أشرنا سابقاً محورين أولهما : من وجهة نظر أعضاء مجلس الإدارة ، وثانيهما من وجهة نظر المستفيدين من أنشطة الجمعية ، ويمكن عرض النتائج الخاصة بكل منهما كما يلي :

أ- مقترحات أعضاء مجلس الإدارة للتغلب على المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي :

تشير البيانات المعروضة بالجدول رقم (٦) إلى أن مقترحات التغلب على المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارتها مرتبة ترتيباً تنازلياً وفقاً لأعلى تكراراً هي: توفير الدعم اللازم لإقامة المشروعات والخدمات وذلك بنسبة تكرار (١٠٠%) ، يليها زيادة الدورات التدريبية لخلق الكوادر الفنية والإدارية للعمل بالجمعية وذلك بنسبة تكرار (٩١%) ، ثم الحد من التدخلات المستمرة من الجهات الرسمية في أعمال الجمعية وذلك بنسبة تكرار (٨٠%) ، يليها التنسيق بين عمل الجمعية وغيرها من المنظمات الأخرى وذلك بنسبة تكرار (٧٨%) ، ثم القضاء على العناصر الهدامة داخل المجتمع المحلي وذلك بنسبة تكرار (٧٥%) ، يليها تسهيل التشريعات والقوانين المنظمة لعمل الجمعية وذلك بنسبة تكرار (٧٣%) ، ثم زيادة الثقة في قدرة الجمعية على الوفاء بمتطلبات الأهالي وذلك بنسبة تكرار (٧١%) ، يليها تشجيع الشباب على المشاركة في العمل التطوعي وذلك بنسبة تكرار (٦٨%) ، ثم إعطاء صلاحيات أكبر لمجلس الإدارة في حرية تنفيذ المشروعات التنموية بالقرية وذلك بنسبة تكرار (٦٥%) ، يليها توفير أجهزة الحاسب الآلي والإنترنت والأثاثات بالجمعية وذلك بنسبة تكرار (٦٣%) ، ثم ضرورة الإرتقاء بمستوى الإنتماء لجمعية تنمية المجتمع المحلي وذلك بنسبة تكرار (٥٩%) ، يليها زيادة التوعية بعدم التعصب العائلي بالقرية وتقديم مصلحة الجمعية على الفرد وذلك بنسبة تكرار (٥٦%) ، ثم رفع مستوى الوعي لدى الأهالي أصحاب الإمكانيات المادية الكبيرة بأهمية المشاركة بالجهود الذاتية في تنفيذ أنشطة الجمعية وذلك بنسبة تكرار (٥٥%) .

جدول رقم (٦): التوزيع والنسبة المئوية لمقترحات التغلب على المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلى من وجهة نظر أعضاء مجالس إدارتها مرتبة ترتيباً تنازلياً وفاقياً للأعلى تكراراً (ن: ١٠٠ مبحوث).

م	المقترحات	التكرارات	النسبة المئوية
١-	توفير الدعم اللازم لإقامة المشروعات والخدمات	١٠٠	١٠٠
٢-	زيادة الدورات التدريبية لخلق الكوادر الفنية والإدارية للعمل بالجمعية	٩١	٩١
٣-	الحد من التدخلات المستمرة من الجهات الرسمية فى عمل الجمعية	٨٠	٨٠
٤-	التنسيق بين عمل الجمعية وغيرها من المنظمات الأخرى	٧٨	٧٨
٥-	القضاء على العناصر الهدامة داخل المجتمع المحلى	٧٥	٧٥
٦-	تسهيل التشريعات والقوانين المنظمة لعمل الجمعيات الأهلية	٧٣	٧٣
٧-	زيادة الثقة فى قدرة الجمعية على الوفاء بمتطلبات الأهالى	٧١	٧١
٨-	تشجيع الشباب على المشاركة فى العمل التطوعى	٦٨	٦٨
٩-	إعطاء صلاحيات أكبر لمجلس الإدارة فى حرية تنفيذ المشروعات التنموية بالقرية	٦٥	٦٥
١٠-	توفير أجهزة الحاسب الآلى والإنترنت و الأثاث اللازمة للجمعية	٦٣	٦٣
١١-	ضرورة الإرتقاء بمستوى الإلتقاء لجمعية تنمية المجتمع المحلى	٥٩	٥٩
١٢-	زيادة التوعية بعدم التعصب العائلى وتقديم مصلحة الجمعية على الفرد	٥٦	٥٦
١٣-	رفع مستوى الوعى لدى الأهالى أصحاب الإمكانيات المادية الكبيرة بأهمية المشاركة بالجهود الذاتية فى تنفيذ أنشطة الجمعية	٥٥	٥٥

*المصدر: جمعت البيانات وحسبت من استمارة الإستبيان.

ويتضح من خلال المشاكل المعروضة من وجهة نظر أعضاء مجلس الإدارة بالجدول رقم (٤) أنها فى حد ذاتها تتماشى مع نفس المقترحات مما يؤكد على وجود المشكلات التي تعوق عمل جمعيات تنمية المجتمع المحلى فى قيامها بدورها التنموى بالريف المصرى .

ب- مقترحات المستفيدين للتغلب على المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلى :
توضح البيانات المذكورة بالجدول رقم (٧) أن مقترحات التغلب على المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلى من وجهة نظر المستفيدين منها مرتبة ترتيباً تنازلياً وفقاً للأعلى تكراراً هي: رفع كفاءة مجلس الإدارة والعاملين بالجمعية وذلك بنسبة تكرار (١٠٠%)، يليها تحديد الوقت المناسب لتقديم الخدمة للجماهير وذلك بنسبة تكرار (٩٠.٣٣%)، ثم ضرورة إدخال كوادر من رجال الأعمال فى

مجلس الإدارة للمساعدة في التمويل وإقامة مشروعات خدمية تخلق فرص عمل للشباب وذلك بنسبة تكرار (٨٩.٦٦%)، يليها مطابقة المشروعات والخدمات لإحتياجات المجتمع الضرورية وذلك بنسبة تكرار (٨٨.٦٦%)، ثم نشر الفكر التنموي بين أهالي القرية وذلك بنسبة تكرار (٨٨.٣٣%)، يليها تحسين أسلوب معاملة المسؤولين عن الجمعية للجمهور وذلك بنسبة تكرار (٨٧.٦٦%)، ثم أن تقدم الجمعية الخدمات لمن يستحق من الجمهور دون مجاملات وذلك بنسبة تكرار (٨٦.٣٣%)، يليها ضرورة وضوح الأهداف والأدوار التي تقوم بها الجمعية وذلك بنسبة تكرار (٨٥.٣٣%)، ثم ضرورة وجود أخصائي إجتماعي لكل نشاط بالجمعية وذلك بنسبة تكرار (٨٣.٦٦%)، يليها إنشاء مقر للجمعية بوسط القرية يجمع كافة الأنشطة التي تحتاجها القرية وذلك بنسبة تكرار (٨٢.٣٣%)، ثم التوعية المستمرة من خلال وسائل الإعلام لزيادة وعي الريفيين بأهمية دور جمعية تنمية المجتمع المحلي وذلك بنسبة تكرار (٧٨.٣٣%)، ثم تجديد وتحديث مبنى الجمعية باستمرار وذلك بنسبة تكرار (٧٤.٦٦%) .

جدول رقم (٧) : التوزيع والنسبة المئوية لمقترحات التغلب على المشكلات التي تواجه جمعيات تنمية المجتمع المحلي من وجهة نظر المستفيدين منها مرتبة ترتيباً تنازلياً وفقاً للأعلى تكراراً (ن : ٣٠٠ مبحوث).

م	المقترحات	التكرارات	النسبة المئوية
١-	رفع كفاءة مجلس الإدارة والعاملين بالجمعية	٣٠٠	١٠٠
٢-	تحديد الوقت المناسب لتقديم الخدمة للجمهور	٢٧١	٩٠.٣٣
٣-	ضرورة إدخال كوادر من رجال الأعمال في مجلس الإدارة للمساعدة في التمويل وإقامة مشروعات خدمية تخلق فرص عمل للشباب	٢٦٩	٨٩.٦٦
٤-	ضرورة مطابقة المشروعات والخدمات لإحتياجات المجتمع الفعلية	٢٦٦	٨٨.٦٦
٥-	نشر الفكر التنموي بين أهالي القرية	٢٦٥	٨٨.٣٣
٦-	تحسين أسلوب معاملة المسؤولين عن الجمعية مع الجمهور	٢٦٣	٨٧.٦٦
٧-	أن تقدم الجمعية الخدمة لمن يستحق من الجمهور دون مجاملات	٢٥٩	٨٦.٣٣
٨-	ضرورة وضوح الأهداف والأدوار التي تقوم بها الجمعية	٢٥٦	٨٥.٣٣
٩-	ضرورة وجود أخصائي إجتماعي لكل نشاط بالجمعية	٢٥١	٨٣.٦٦
١٠-	إنشاء مقر الجمعية في وسط القرية يجمع كافة الأنشطة التي تحتاجها القرية	٢٤٧	٨٢.٣٣
١١-	التوعية المستمرة من خلال وسائل الإعلام لزيادة وعي الريفيين بأهمية دور جمعية تنمية المجتمع	٢٣٥	٧٨.٣٣
١٢-	تجديد وتحديث مبنى الجمعية	٢٢٤	٧٤.٦٦

* المصدر : جمعت البيانات وحسبت من إستمارة الإستبيان .

ويتضح من خلال المشكلات المعروضة من وجهة نظر المستفيدين بالجدول رقم (٥) أنها تتماشى مع نفس المقترحات مما يؤكد على وجود المشكلات التي تعوق قيام الجمعيات بدورها التنموي في الريف المصرى .

التوصيات :

فى ضوء النتائج المتحصل عليها بالإضافة إلى مقترحات المبحوثين للتغلب على المشكلات المتعلقة بالجمعيات والتي سبق الإشارة إليها يمكن إقتراح بعض التوصيات الآتية :

- ١- أظهرت الدراسة أن (٣٠%) من الجمعيات المدروسة لا تقوم بتنفيذ الأنشطة الموجودة بلائحتها بسبب المشكلات التي تواجهها ، لذا يوصى بضرورة إهتمام المسؤولين بكل الوزارات الموجودة بالدولة بهذه الجمعيات وحل المشكلات التي تعترض قيامها بدورها التنموي فى الريف المصرى ، وذلك لأنها تقوم بدور مكمل لمعظم المؤسسات الحكومية فى تنفيذ أنشطة وبرامج التنمية بالقرى التي لم تحظى بالإهتمام الكافى من قبل الدولة .
- ٢- نظرا لضعف الإمكانيات المادية وقلة مصادر التمويل لهذه الجمعيات يوصى بضرورة أن تخصص الدولة قدر أكبر من الميزانية العامة لزيادة تمويل هذه الجمعيات لمساعدتها فى تنفيذ أنشطتها والإستمرار فى القيام بدورها فى خدمة أفراد المجتمع .
- ٣- ضرورة وضع إستراتيجية عامة للتنسيق بين جمعيات تنمية المجتمع المحلى وغيرها من المنظمات الأخرى بحيث يكتمل الدور سواء على مستواها أو على مستوى الخطة العامة ، ولا تتكرر الأنشطة المراد تطبيقها فى المجتمع ، ويكون هناك تناغم وتكامل بين أداء هذه الجمعيات فى تطبيق برامج التنمية فى المجتمع وتحقيق أهداف مشتركة .
- ٤- ضرورة قيام وزارة التضامن الإجتماعى بالتنسيق مع الوزارات الأخرى بعمل دورات تدريبية فى جميع الأنشطة التنموية لرفع مستوى كفاءة مجلس الإدارة والعاملين بجمعيات تنمية المجتمع المحلى بصفة خاصة والجمعيات الأهلية بصفة عامة .
- ٥- تشجيع رجال الأعمال والأهالى القادرين مادياً على المشاركة فى الإدارة والتخطيط والتمويل وتنفيذ الأنشطة الخاصة بهذه الجمعيات لسد إحتياجات الريفيين .
- ٦- ضرورة زيادة فرص التعاون والعمل الجمعى بين مجلس الإدارة والقادة الريفيين بالقرية، والحد من أشكال التوترات والصراعات على قيادة الجمعية وتحقيق التوافق بين الجميع ، وتفضيل المصلحة العامة عن الخاصة بما يساعد على تنفيذ أنشطة الجمعية وسد إحتياجات الفقراء والمحتاجين لخدمات الجمعية .
- ٧- ضرورة العمل على توعية الريفيين من خلال وسائل الإعلام المختلفة لزيادة الوعى الإجتماعى بأهمية المشاركة فى الأعمال التطوعية مع إيضاح أهمية دور

- المتطوع في خدمة نفسه والإحساس بأهميته وخدمة المجتمع ، حيث أن جميع الأديان تحض على الأعمال الخيرية وعون الناس وتفريج كربائهم .
- ٨- يفضل أن يكون دور جمعيات تنمية المجتمع المحلي المتعلق برعاية المرأة والطفل والصحة مكمل أو مندمج مع دور المجلس القومي للمرأة ، حيث يجد الباحث أن هناك تكرار لهذا الدور بين الجمعيات والمجلس مما يؤدي إلى ضياع الجهد المبذول هباء ولا يكون محسوساً في المجتمع .
- ٩- ضرورة دراسة المشكلات المتعلقة بجمعيات تنمية المجتمع المحلي التي ذكرها الباحثين ، وإتخاذ التدابير اللازمة لمواجهة تلك المشكلات في وقت مبكر، مع الاستفادة بالمقترحات التي ذكرها الباحثين أنفسهم للتخلص من تلك المشكلات .

المراجع

أولاً : المراجع باللغة العربية :

- ١- أبو العلا ، أحمد محمد (٢٠١٣م) . دور الجمعيات الأهلية في تنمية المجتمع، رسالة دكتوراه ، كلية الخدمة الإجتماعية ، جامعة حلوان .
- ٢- أبو عواد ، محمد صالح (٢٠١٣) . دور المنظمات غير الحكومية في التنمية الزراعية المستدامة في قطاع غزة ، رسالة دكتوراه ، كلية الزراعة ، جامعة الزقازيق .
- ٣- الأمام ، محمد السيد (٢٠٠٩) . مقدمة في علم الاجتماع الريفي ، المنصورة: المكتبة العصرية للنشر والتوزيع .
- ٤- أمين ، مصطفى حسن (٢٠١٢) . المشكلات الاجتماعية المعاصرة ، القاهرة: دار المعارف .
- ٥- بدوى ، هناء حافظ (٢٠٠٠م) . رؤية واقعية من منظور الخدمة الإجتماعية، الإسكندرية : دار المعرفة .
- ٦- رفاعى ، سهام على (٢٠٠٩م) . دور الجمعيات الأهلية في التنمية بمحافظة الإسكندرية ، رسالة دكتوراه ، كلية التربية ، جامعة الإسكندرية .
- ٧- الريدى ، جمال حسين (٢٠٠٥م) . تفعيل الدور التنموى لجمعيات تنمية المجتمع المحلي ، المؤتمر السنوى الخامس والثلاثون لقضايا السكان والتنمية " الواقع والمأمول " المركز الديموجرافى بالقاهرة .
- ٨- الشاعر ، جمال محمد احمد (٢٠٠١) . العوامل المؤثرة على فعالية جمعيات تنمية المجتمع المحلي بريف محافظة كفر الشيخ ، رسالة ماجستير ، كلية الزراعة ، جامعة الأزهر .
- ٩- شلبي ، محمد ذكى ، كفاءة جمعيات تنمية المجتمع في التخطيط لمواجهة مشكلة البطالة بمحافظة الجيزة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الخدمة الاجتماعية ، جامعة حلوان ، ١٩٩٩ .

- ١٠- الشناوى ، لىلى حماد (٢٠٠٣م) . دور الجمعيات الأهلية فى تنمية المرأة ، وقائع الملتقى العربى الثانى حول تفعيل دور الإرشاد الزراعى وتنمية المجتمعات الريفية ، مركز المؤتمرات ، جامعة القاهرة .
- ١١- عبدالفتاح، أيمن رمضان (١٩٩٨م). المقترحات التى تساهم فى تحقيق أهداف جمعيات تنمية المجتمع المحلى ، رسالة ماجستير ، كلية الزراعة، جامعة القاهرة.
- ١٢- العزبى ، محمد إبراهيم ، هشام عبدالرازق الهلباوى (٢٠٠٢م) . دراسة تقييمية لجمعيات تنمية المجتمع المحلى بريف المنوفية ، المجلة المصرية للتنمية والتخطيط ، كلية الزراعة ، جامعة الإسكندرية .
- ١٣- هلال ، محمد عبدالغنى (٢٠٠١) . مهارات إدارة الأداء سلسلة مهارات تطوير الأداء ، مركز تطوير الأداء والتنمية ، القاهرة .
- ١٤- وزارة التنمية المحلية (٢٠١٢) . جهاز بناء وتنمية القرية المصرية ، مشروع التنمية المحلية بالمشاركة : بدون ناشر .

ثانيا : المراجع باللغة الإنجليزية :

- 1 – **Branard C.** " organization as system of Co. operation in A. Ed . " A Sociological Reading on Complex organizational N . Y , Halt Rime. 2009.
- 2– **Broom & Selznick.** *Sociology: A Text With Adapted Readings.* Harper, & Row Pub . N. Y., 2003 .
- 3 – **Chawdhari T. P, S.,K.** Selected reading on community development, National, Institute Of Community Development Hyderaled , 1967.

PROBLEMS FACING THE COMMUNITY DEVELOPMENT ASSOCIATIONS IN SOME VILLAGES OF ISMAILIA

Ashraf A.O. El Damasy

Researcher Rural Community Research, Department Agricultural Extension Research Institute Rural Development, Egypt.

ABSTRACT

This study aimed to determine the role played by the community development association from the perspective of each of the board members and their beneficiaries, as well as to identify the problems encountered in the community development association developmental role from the perspective of each of the members of the boards of directors and Beneficiaries them, as well as to identify the proposals to overcome the problems facing the local community development associations from the perspective of each of the board members and their beneficiaries.

This research was conducted in ten villages of Ismailia on a systematic random sample of beneficiaries ten associations of associations of the local community's development (1802) beneficiary distance Preview (6). Thus, the number of beneficiaries of the respondents reached (300) Researched, and (10) members of the Board of Directors of each of the studied Association associations bringing the number of respondents from the members of the Board of Directors (100) Researched and thus amounted to a total sample of 400 respondents. It was the collection of data for the study during the months of November and December (2014) by two forms of one interview, especially the members of the Board of Directors, and other private beneficiaries of the association's activities through a personal interview with each respondent, and study used duplicates, and percentages, and the arithmetic average in the description and presentation of data.

The results of the study resulted in a number of the most important:

1 - More than five studied associations play a development role is weak in the seven axes combined, and a quarter of the studied associations play a development role of the average in the seven axes combined, and five studied associations play a major developmental role in the seven axes combined, while nearly one-third of associations studied not carry out activities related to the turn in the seven developmental axes combined.

- 2 - *It became clear that the average temperature of the community development association in turn in the seven developmental axes combined from the perspective of the beneficiaries of the association's activities has reached, the highest of the half as the overall average of between. So is the role of the local community development associations in whole performed moderately.*
- 3 - *The most important problems facing the associations of community development from the standpoint of members of boards of directors in descending order according to the percentages mentioned are: the weakness of financial resources and lack of fundin), and non-availability of the necessary support to carry out projects services, and lack of awareness among people's of the importance of participating own effort), and the lack of technical and administrative personnel to operate the association , and the lack of adequate training for board members and employees association, and the presence of some Subversive elements within the local community , and the difficulty of laws and regulations Organization of the work of the Assembly.*
- 4 -*Turned out to be the most important problems facing the associations of community development from the standpoint of beneficiaries in descending order according to the National percentages mentioned are: the weakness of the efficiency of the Board of Directors and staff association, and lack of adequate time of service to the public , nd lack of Assembly's ability to reduce unemployment and provide job opportunities for young people , and lack of adequate service provided by the Assembly to the needs of the public , and projects Association do not come back of great benefit to all residents of the village, and lack of Assembly's ability to provide material assistance to the needy.*
- 5 -*It became clear that the most important proposals of the board members to overcome the problems faced by associations of local community development in descending order according to the percentages mentioned are: to provide the necessary support for the establishment of projects and services , and increase the training courses to create the technical and administrative personnel to operate the association ,and reduce the ongoing official bodies in the scope of work of the Assembly interventions , and coordination between the work of the Assembly and other organizations ,and the elimination of destructive elements within the local community ,and the need to facilitate legislation and laws governing the work of NGOs .*

- 6 - *The most important proposals of beneficiaries to overcome the problems faced by associations of local community development in descending order according to the percentages mentioned are: raising the level of efficiency of the Board of Directors and staff association ,and determine the appropriate time to provide the service to the public ,and the need for the introduction of a cadre of men Business on the board to help with funding and establish service projects create jobs for young people , and the need for matching projects and services to the needs of the necessary community , and work on the deployment of development thinking among the people of the village .*
- 7 - *The study recommends the need to the attention of officials in all ministries in the state associations of local community development and solving problems which hampered in its role developmental in the Egyptian countryside, because it acts as a complement to most government institutions in the implementation of development programs, and allocate the state as much as from the general budget to increase funding for these associations to help in the implementation of their activities and continue to play their role in the community service.*

Key words: Problems Facing, Community Development Associations, Villages, Ismailia.